

ÅRSREGNSKAP

Norsk Regnesentral

Org.nr. 952125001

2025

Resultatregnskap

	Note	2025	2024
DRIFTSINNTEKTER			
Salgsinntekter	2	<u>154 455 102</u>	<u>156 176 130</u>
SUM DRIFTSINNTEKTER		<u>154 455 102</u>	<u>156 176 130</u>
DRIFTSKOSTNADER			
Dir. eksterne prosjektkostnader		4 173 005	3 297 025
Lønnskostnad	3,4	134 882 917	141 000 977
Avskrivning varige driftsmidler	7	1 053 597	1 155 492
Annen driftskostnad		<u>16 291 662</u>	<u>15 214 026</u>
SUM DRIFTSKOSTNADER		<u>156 401 180</u>	<u>160 667 519</u>
DRIFTSRESULTAT		<u>-1 946 078</u>	<u>-4 491 389</u>
FINANSPOSTER			
Annen finansinntekt		9 658 905	18 156 231
Annen finanskostnad		<u>504 411</u>	<u>616 832</u>
SUM FINANSPOSTER	5	<u>9 154 494</u>	<u>17 539 398</u>
ORDINÆRT RESULTAT FØR SKATTEKOSTNAD		<u>7 208 416</u>	<u>13 048 009</u>
ÅRSRESULTAT		<u>7 208 416</u>	<u>13 048 009</u>
DISPONERING AV ÅRSRESULTAT			
Overført annen egenkapital	11	<u>7 208 416</u>	<u>13 048 009</u>
SUM DISPONERT		<u>7 208 416</u>	<u>13 048 009</u>

Balanse

	Note	2025	2024
EIENDELER			
ANLEGGSMIDLER			
Varige driftsmidler			
Bygning	7	8 698 597	8 980 059
Driftsløsøre, inventar, maskiner o.l.	7	<u>2 709 943</u>	<u>2 328 254</u>
Sum varige driftsmidler		<u>11 408 540</u>	<u>11 308 313</u>
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer m.v.	8	1 001	1 001
Pensjon	3	<u>29 982 671</u>	<u>30 238 815</u>
Sum finansielle anleggsmidler		<u>29 983 672</u>	<u>30 239 816</u>
SUM ANLEGGSMIDLER		<u>41 392 212</u>	<u>41 548 129</u>
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Kundefordringer		11 548 451	14 268 952
Andre fordringer		2 839 764	5 085 461
Oppdrag i arbeid		<u>16 069 273</u>	<u>16 459 687</u>
Sum fordringer		<u>30 457 488</u>	<u>35 814 100</u>
Investeringer			
Andre investeringer	8,12	<u>112 314 306</u>	<u>113 943 515</u>
Sum investeringer		<u>112 314 306</u>	<u>113 943 515</u>
Bankinnskudd		<u>20 554 466</u>	<u>21 089 108</u>
SUM OMLØPSMIDLER		<u>163 326 261</u>	<u>170 846 723</u>
SUM EIENDELER		<u>204 718 472</u>	<u>212 394 852</u>

Balanse

	Note	2025	2024
EGENKAPITAL OG GJELD			
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Grunnkapital	11	<u>4 000 000</u>	<u>4 000 000</u>
Sum innskutt egenkapital		<u>4 000 000</u>	<u>4 000 000</u>
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	<u>154 916 883</u>	<u>147 708 467</u>
Sum opptjent egenkapital		<u>154 916 883</u>	<u>147 708 467</u>
SUM EGENKAPITAL		<u>158 916 883</u>	<u>151 708 467</u>
GJELD			
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		5 205 756	7 637 092
Skyldige offentlige avgifter		12 633 659	11 519 874
A konto prosjekter		7 228 089	12 412 155
Annen kortsiktig gjeld		<u>20 734 085</u>	<u>29 117 264</u>
Sum kortsiktig gjeld		<u>45 801 589</u>	<u>60 686 385</u>
SUM GJELD		<u>45 801 589</u>	<u>60 686 385</u>
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		<u>204 718 472</u>	<u>212 394 852</u>

Oslo, 31.12.2025 / 19.03.2026
Styret for Norsk Regnesentral

Peter Wesenberg
Styrets leder

Roar Inge Hoff
Nestleder

Are Charles Jensen
Styremedlem

Janne Pedersen
Styremedlem

Tina Todnem
Styremedlem

Eva Karin Sandanger Dugstad
Styremedlem

Hanne Therese Wist Rognebakke
Styremedlem

André Teigland
Daglig leder

Kontantstrømoppstilling

	2025	2024
KONTANTSTRØM FRA OPERASJONELLE AKTIVITETER		
Ordinært resultat	7 208 416	13 048 009
Skatt	0	0
Ordinære avskrivninger	1 053 597	1 155 492
Gvinster/verdijustering plasseringer	-4 481 990	-13 902 018
Endring i utestående fordringer	4 966 198	-2 151 997
Endring i oppdrag i arbeid	390 414	4 703 640
Endring i kortsiktig gjeld	-14 884 797	-922 341
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-5 748 162	1 930 785
	0	0
KONTANTSTRØM FRA ANDRE AKTIVITETER	0	0
Gevinst plasseringer	2 678 451	19 137
Endring i pensjonsmidler	256 144	-10 590 309
Verdijustering fond	1 803 539	13 882 882
Endring finansielle anleggsmidler	0	0
Utbetaling ved kjøp av driftsmidler	-1 153 823	-628 409
Netto kontantstrøm fra andre aktiviteter	3 584 311	2 683 301
	0	0
NETTO ENDRING I KONTANTER OG KORTSIKTIGE INVESTERINGER	0	0
	-2 163 851	4 614 086
KONTANTBEHOLDNING 1/1	135 032 623	130 418 537
KONTANTBEHOLDNING 31/12	132 868 772	135 032 623

NOTER TIL REGNSKAPET

Note 1 – Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998. Det er utarbeidet etter norske regnskapsstandarder.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er uansett klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Langsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Finansielle investeringer klassifisert som omløpsmidler, vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Verdiendringer resultatføres løpende som finansinntekt eller finanskostnad. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt mottatt beløp på etableringstidspunktet. Kortsiktig gjeld oppskrives ikke til virkelig verdi som følge av renteendring.

Enkelte poster er vurdert etter andre regler, og redegjøres for nedenfor.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler avskrives over forventet økonomisk levetid. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid.

Oppdrag i arbeid

Oppdrag i arbeid vurderes etter løpende avregningsmetode. For prosjekter som antas å gi tap, kostnadsføres hele det beregnede tapet umiddelbart.

Prinsipper for inntektsføring

Inntektene regnskapsføres når levering av tjenester har funnet sted. Endring på markedsverdi på investeringer regnskapsføres når verdiøkningen er sannsynliggjort.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av en individuell vurdering av de enkelte fordringene. I tillegg gjøres det for øvrige kundefordringer en uspesifisert avsetning for å dekke antatt tap.

Pensjoner

Instituttet plikter å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Før 2008 hadde NR en offentlig ytelsespensjonsordning. Det ble da innført innskuddspensjon for alle nyansatte og for de ansatte som ønsket overgang til dette fra den kollektive ytelsespensjonen. Pr 2025 er det ca 10% av de ansatte som har kollektiv ytelsespensjon og 90% som har innskuddspensjon. Begge ordningene forvaltes av Storebrand.

Ved regnskapsføring av ytelsespensjonen er lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag lagt til grunn. Estimatavvik og planendringer amortiseres over forventet gjenstående tjenestetid. Arbeidsgiveravgift er inkludert i tallene. NR har lagt til grunn korridormetoden innenfor NRS6 i stiftelsens regnskap.

De som har innskuddspensjon, er i tillegg omfattet av en uførepensjon.

Tilskudd

Instituttet mottar tilskudd fra Norges forskningsråd og EU.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Skatter

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode er utlignet og nettoført. Utsatt skattefordel er ikke balanseført.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstilling er utarbeidet etter indirekte metode.

Note 2 – Driftsinntekter

Instituttets driftsinntekter fordeler seg som følger:

Markedsfordeling:	2025	2024
Offentlig forvaltning	12 833 543	12 406 369
NFR - Norges forskningsråd	57 806 882	56 176 320
Øvrige innenlandske	75 136 045	73 213 079
EU – Den Europeiske Union	2 714 075	5 418 966
Øvrige utenlandske	5 964 557	8 961 396
Sum	154 455 102	156 176 130

Note 3 – Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser / ytelsepensjon / innskuddspensjon

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter i alt 100 aktive personer pr 31.12.25, hvorav 89 personer har innskuddspensjon og 11 personer er omfattet av en lukket, kollektiv, offentlig ytelsepensjonsordning.

Innskuddspensjonen er kostnadsført med kr 9 051 506 inkludert arbeidsgiveravgift. En arbeidstaker er dekket under pensjonsordning i EU-land

Den offentlige pensjonsordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. I tillegg til de 11 aktive omfatter ordningen også 48 pensjonister og 186 personer med oppsatte retter. Ytelsene er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Den kollektive, offentlige pensjonsordningen er finansiert ved fondsoppbygging organisert i et forsikringsselskap.

Ved beregning brukes lineær opptjeningsprofil og forventet sluttlønn som opptjeningsgrunnlag. Planendringer amortiseres over forventet gjenstående tjenestetid. Det samme gjelder estimatavvik i den grad de overstiger 10 % av den største av pensjonsforpliktelsene og pensjonsmidlene i henhold til korridormetoden innenfor NRS6.

	2025	2024
Årets pensjonsopptjening	2 420 732	2 532 562
Rentekostnad på pensjonsforpliktelsene	7 302 020	6 093 453
Forventet avkastning på pensjonsmidlene	-10 205 053	-8 374 443
Amortisering av estimeringstap/(gevinst)	614 659	3 522 310
Pensjonskostnad før arbeidsgiveravgift	132 357	3 773 882
Arbeidsgiveravgift av foretakets tilskudd	18 663	532 117
Ansattes andel av kostnad (medlemsinnskudd)	-300 332	-287 722
Beregnet pensjonskostnad sikret ordning	-149 312	4 018 277
Terminomkostninger / Adm.kostn.rentegaranti	1 291 643	1 084 393
Resultatført planendring	0	0
NRs pensjonskostnad / ytelsespensjon	1 142 331	5 102 670
Sikrede pensjonsforpliktelser	31.12.2025	31.12.2024
Beregnete pensjonsforpliktelser	192 477 628	188 238 976
Pensjonsmidler til markedsverdi	209 038 801	194 000 000
Pensjonsforpliktelse større enn pensjonsmidler	-16 561 173	-5 761 024
Arbeidsgiveravgift	0	0
Utsatt forpliktelse gevinster/tap	-13 421 498	-24 477 790
Netto pensjonsforpliktelse etter arbeidsgiveravgift	-29 982 671	-30 238 814

Økonomiske forutsetninger i prosent:	2025	2024
Diskonteringsrente	3,90	3,90
Forventet lønnsregulering	4,00	4,00
Forventet G-regulering (folketrygdens grunnbeløp)	3,75	3,75
Forventet regulering av pensjoner under utbetaling	2,75	3,00
Forventet avkastning på fondsmidler	5,60	5,30

Vanlige aktuarmessige forutsetninger innen forsikring er lagt til grunn for demografiske faktorer. Parameterne som er benyttet er lik de anbefalte fra Regnskapsstiftelsen pr 31.12.2025.

De beregnede pensjonsforpliktelsene fordeler seg med 20% på de aktive, 18% på pensjonistene og 62% på personer med oppsatte retter.

Note 4 – Lønnskostnader, antall årsverk, godtgjørelser mv.

Lønnskostnader	2025	2024
Lønninger	106 027 107	107 260 516
Arbeidsgiveravgift	15 837 679	16 858 938
Pensjonskostnader eks. aga	9 075 290	12 416 231
Andre ytelser	3 942 842	4 465 292
Sum	134 882 917	141 000 977
Gjennomsnittlig antall årsverk	92,2	91,3
Ytelser til ledende personer	Daglig leder	Styre
Lønn	2 868 275	469 500
Pensjonsutgifter inkl.aga	182 966	
Annen godtgjørelse	10 326	

Det er ikke ytet lån eller stilt garantier til daglig leder, styreleder eller andre nærstående parter.

Revisor

Utbetalt honorar for ordinær revisjon utgjør kr 123 500. Honorar for annen bistand og prosjektrevisjon utgjør kr 87 000.

Note 5 – Finansposter

	2025	2024
Renteinntekter og gevinster på plasseringer	7 466 962	3 967 550
Agio	95 624	305 798
Verdiøkning/verdinedgang av plasseringer	1 803 539	13 882 882
Rentekostnader	0	0
Disagio og andre finanskostnader	-211 631	-616 832
Netto finansposter	9 154 494	17 539 398

Note 6 – Skattekostnad

<i>Årets skattekostnad består av</i>	2025	2024
Betalbar skatt	0	0
Netto skattekostnad	0	0

<i>Betalbar skatt i årets skattekostnad fremkommer slik</i>	2025	2024
Ordinært resultat før skattekostnad	7 208 416	13 048 009
Permanente forskjeller	-4 481 990	- 13 900 693
Endring midlertidige forskjeller	-961 631	- 11 712 447
Grunnlag betalbar skatt	1 764 795	- 12 565 131
Endring underskudd til fremføring	-1 764 795	0
Grunnlag betalbar skatt	0	- 12 565 131
Betalbar skatt på årets resultat	0	0

<i>Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt, forskjeller som utlignes</i>	2025	2024
Driftsmidler	-21 750 267	-22 748 744
Omløpsmidler	-783 024	- 723 358
Pensjonsmidler	29 982 671	30 238 814
Andre forskjeller	-1 469 817	-1 748 781
Fremførbart underskudd	-17 397 042	-19 161 837
Sum	-11 417 479	-14 143 906
Utsatt skattefordel	- 2 511 845	- 3 111 659

Utsatt skattefordel er ikke balanseført.

Stiftelsen Norsk Regnesentral oppfatter seg å komme inn under regler for fritak for formueskatt da stiftelsen mottar grunnbevilgning fra Forskningsrådet.

Note 7 – Driftsmidler

	<i>Bygg</i>	<i>Inventar</i>	<i>IT-utstyr</i>	<i>Sum</i>
Kostpris 1/1	16 445 053	4 409 542	9 471 855	30 326 450
Tilgang	0	65 800	1 088 023	1 153 823
Avgang	0	0	0	0
Kostpris 31/12	16 445 053	4 475 342	10 559 878	31 480 274
Akkumulerte avskrivninger	7 746 456	3 793 986	8 531 292	20 071 734
Bokført verdi 31/12	8 698 597	681 356	2 028 586	11 408 540
Ordinære avskrivninger	281 462	170 721	601 414	1 053 597
Avskrivning i prosent	2	10	33	

Note 8 – Andre investeringer

Instituttet har plassert deler av sin overskuddslikviditet i fond. Midlene er fordelt på aksjefond, obligasjonsfond og pengemarkedsfond.

Instituttet eier aksjer i Oslotech AS og Prosa Security AS.

Note 9 – Oppdrag i arbeid

Oppdrag i arbeid er vurdert til salgsverdi.

Note 10 – Bundne midler

Av innestående i bank er kr 5 049 326 bundne midler vedrørende skyldig skattetrekk.

Note 11 – Egenkapital

	<i>Grunnkapital</i>	<i>Annen egenkapital</i>	<i>Sum egenkapital</i>
Egenkapital 1/1	4 000 000	147 708 467	151 708 467
Årets resultat	0	7 208 416	7 208 416
Egenkapital 31/12	4 000 000	154 916 883	158 916 883

Note 12 - Finansiell markedsrisiko og valutarisiko

Selskapet er eksponert for finansiell markedsrisiko som følge av at overskuddslikviditeten er plassert i aksje-, obligasjons- og pengemarkedsfond. Valutarisikoen som selskapet utsettes for skyldes i hovedsak EU-finansiert forskning.

Årsberetning 2025

Norsk Regnesentral STI (NR) er et uavhengig forskningsinstitutt med fagområdene anvendt statistikk, maskinlæring, kunstig intelligens og informasjons- og kommunikasjonsteknologi (IKT). Innen alle fagområdene holder NR et høyt internasjonalt nivå og arbeider med mange forskjellige samarbeidspartnere om ulike problemstillinger. NR hadde et godt år i 2025 med gode faglige resultater og et solid, positivt årsresultat. Det er stor etterspørsel etter instituttets kompetanse innen statistikk, maskinlæring og kunstig intelligens. Instituttet er samlokalisert med Universitetet i Oslo. NR følger Forskningsinstituttens fellesarena (FFA) sin «Anbefaling om Virksomhetsstyring».

NR har hatt en lang periode med stabil seniorstab, gode forskningsresultater og solid økonomi. NR samarbeider med et meget stort antall forskningsmiljøer samt private bedrifter og offentlige institusjoner både nasjonalt og internasjonalt. NRs kompetanse benyttes til å løse utfordringer innen svært mange forskjellige bruksområder, ofte med en portefølje av prosjekter innen samme tema. I de fleste av prosjektene er det våre kunder og samarbeidspartnere som har domenekunnskapen, mens NR bidrar med metodekunnskap i statistisk modellering, maskinlæring og IKT. I og med at NR kan bruke mye av den samme faglige kompetansen på tvers av mange anvendelsesområder, gir det en robust markedsposisjon. NR deltok i 2025 i fem sentre for forskningsdrevet innovasjon (SFI), som i stor grad sikrer en god faglig og økonomisk utvikling de nærmeste årene.

Maskinlæring, statistisk modellering og kunstig intelligens brukes nå innen en rekke anvendelsesområder. NRs kompetanse på feltet har ført til mange spennende prosjekter innen bl.a. jordobservasjon, finans, energi, marin sektor, helse, teknologibransjen, språkteknologi og klima. NR har fått store utviklingsoppdrag for European Space Agency, samt flere private internasjonale direkteoppdrag innen maskinlæring og kunstig intelligens. Dette viser at NR holder et godt internasjonalt nivå. Vi har også etablert tre konsortier for forskning på seismiske data og modellering av geologi, finansiert av totalt ni oljeselskap.

NR har en betydelig aktivitet innen anvendt IKT på områdene digital sikkerhet, digital inkludering og digital transformasjon. Anvendt IKT er i en rivende utvikling, og NR arbeider med en restrukturering av sine forskningsområder og tjenester på feltet.

En av NRs viktigste suksesser i 2025 er tildelingen av et nytt senter for kunstig intelligens, TRUST, i samarbeid med Universitetet i Oslo (UiO) og SINTEF. TRUST er ett av seks nyopprettede nasjonale KI-sentre. UiO er formell vertsinstusjon, med NR i en sentral rolle. Senteret har finansiering for fem år, med et totalbudsjett på over 500 MNOK. NRs andel er ca. 75 MNOK og vil utgjøre om lag 10 % av NRs omsetning pr år. NR har ambisjoner om at TRUST skal etablere seg som et langsiktig nasjonalt KI-senter, utover de fem årene det er gitt bevilgning for. Senteret skal være en basis for et ytterligere løft av NRs oppdragsvirksomhet innen KI og KI-relaterte problemstillinger.

NRs styre har i løpet av året vedtatt ny strategi for perioden 2026 – 2030. NR skal fortsette å levere forskning av høy internasjonal standard og alltid rette blikket utover for å ivareta sitt formål og samfunnsoppdrag, med tyngde mot anvendt forskning, til nytte for NR kunder og partnere. NR har ambisjoner om vekst innen de fagområder det er vekstpotensial i markedet. TRUST skal understøtte vekstambisjonene.

Oppdragsforskning

I 2025 ble 49 % (47 % i 2024) av NRs prosjekter betalt av norsk næringsliv, 37 % (36 %) av Norges forskningsråd og 8 % (8 %) av offentlig forvaltning. Internasjonale prosjekter utgjorde 6 % (9 %).

NR søker de mest krevende anvendte problemene innen våre fagområder, og våre resultater blir brukt til å ta viktige beslutninger. NR har en tilfredsstillende andel direkte oppdragsinntekter.

Forskningsrådet gir NR ca. 10 % grunnbevilgning som benyttes til metodeutvikling og vitenskapelig publisering. I tillegg finansierer Forskningsrådet forskerstyrte og brukerstyrte prosjekter, som alle er

bevilget i hard konkurranse med andre forskningsmiljøer og bedrifter. Oppdragsgivere fra norsk næringsliv omfatter alt fra store bedrifter som Equinor, DNB og Gjensidige til en rekke mellomstore og mindre bedrifter samt andre forskningsmiljøer som Havforskningsinstituttet, NORCE, Universitetet i Oslo og UiT – Norges arktiske universitet i Tromsø. NR har et langsiktig samarbeid med de fleste kundene, et stort kontaktnett og en sammensatt oppdragsportefølje innen samtlige fagområder.

Vitenskapelig publisering

NR har et formål om å bidra til samfunns- og næringsutvikling i Norge både gjennom oppdragsforskning samt ved formidling av forskningsresultater og innsikt. For å sikre faglig tyngde og troverdighet, er det strategisk viktig at NR er en del av det internasjonale forskningsmiljøet og synliggjør sin kompetanse også gjennom vitenskapelig publisering. NR har i 2025 en solid vitenskapelige produksjon og har oppnådd 67,2 publikasjonspoeng. Dette tilsvarer 0,89 publikasjonspoeng pr. utførte forskerårsverk.

Nettverk

Som et forholdsvis lite og et sterkt faglig fokusert institutt, ser NR det som viktig med et godt og institusjonelt forankret samarbeid med andre forskningsmiljøer i Norge. NR er partner i både Oslo Science City, Digital Norway, Norwegian Open AI Lab (NAIL) ledet av NTNU og Norwegian Artificial Intelligence Research Consortium (NORA) ledet av UiO. I tillegg har NR et spesielt tett samarbeid med Det matematisk-naturvitenskapelige fakultet ved UiO, formalisert gjennom egen samarbeidsavtale. Disse partnerskapene bidrar til en god faglig utveksling og kan utløse et stort potensial for flere fremtidige felles prosjekter, med KI-senteret TRUST som et foregangseksempel.

Årsregnskap og økonomi

Årsresultatet var kr 7 208 416. NR er tilfreds med årsresultatet som skyldes en betydelig pågang av oppdrag og prosjekter, samt en positiv verdiendring av NRs overskuddslikviditet. Denne er plassert i indeksforvaltede aksjefond, obligasjonsfond og pengemarkedsfond, som gir NR noe eksponering for finansiell markedsrisiko. Det påløper ingen skattekostnad for 2025. NRs likviditet er god.

Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter var kr - 5 748 162. Netto kontantstrøm fra andre aktiviteter var kr 3 584 311.

NR har ikke langsiktig lån. Instituttet er eksponert for valutasvingninger, i Euro og USD, gjennom forskningsprosjekter i EU-land og USA. Det er ikke inngått avtaler for å motvirke valutarisikoen da denne er beskjeden. Kredittrisikoen anses lav med en stor grad av store, solide kunder og historisk sett lite tap på fordringer. Oppdragsporteføljen er meget tilfredsstillende.

Etter styrets oppfatning gir det fremlagte resultatregnskapet og balanse med noter uttrykk for virksomhetens resultat for 2025 og økonomiske stilling ved årsskiftet. Styret er oppmerksom på at det over tid har det oppstått 13 MNOK i negative estimatavvik på pensjonsforpliktelsen. Dette er i tråd med det valgte regnskapsprinsippet og har fått utsatt resultatføring. Estimataviket er redusert med 11 MNOK i 2025. NR eier selv sin andel av bygget som NR disponerer. Styret er oppmerksom på at virkelig verdi av denne eierandelen er høyere enn balanseført verdi på 8,7 MNOK. Verdien som er lagt til grunn for eiendomsskatt er 59,8 MNOK. Styret anser at instituttet er i en god driftssituasjon.

Årets overskudd disponeres i sin helhet som overføring til annen egenkapital. Opptjent egenkapital inklusiv grunnkapital er kr 158 916 883, og egenkapitalandelen utgjør 78 %. NRs solide egenkapital sikrer fortsatt kompetansebygging og gir mulighet for satsing innen nye områder.

Styret legger til grunn for årsoppgjøret at grunnlaget for videre drift er til stede.

Arbeidsmiljø og personalforhold

De ansatte er NRs viktigste ressurs. NR vektlegger solid faglig arbeid og legger forholdene til rette, slik at alle ansatte får utnytte og utvikle sine evner, interesser og kunnskaper. Instituttet har et faglig stimulerende arbeidsmiljø, der medarbeiderne har store muligheter til å utvikle seg.

Antall årsverk ved instituttet er 89,1 pr. 01.01.2026 (93,8 pr. 01.01.2025). Ved inngangen til 2026 hadde 9 kvinner og 4 menn hovedstilling ved administrasjonsavdelingen. Det var 23 kvinner og 58 menn som hadde hovedstilling som forskere. Ledergruppen består av 2 kvinner og 5 menn, inkludert adm. direktør. NRs styre består av 4 kvinner og 3 menn.

NR ansetter i utgangspunktet bare i 100 % faste stillinger, men er åpen for å tilpasse stillingsstørrelsen dersom ansatte tar initiativ til dette. Ved inngangen til 2026 hadde 2 kvinner og 4 menn deltidsstilling etter eget ønske, fra 80 % til 90 % stilling. Ingen ansatte ved NR jobber ufrivillig deltid. NR har 1 person i midlertidig hovedstilling i tillegg til ansatte i bistilling. 1 kvinne og 5 menn fra universiteter og næringsliv har forskerbistillinger, fra 10 % til 20 %. NR hadde ved inngangen til 2026 12 ansatte i hovedstilling fra 9 andre europeiske land og 10 ansatte fra 8 ikke-europeiske land. NR arbeider aktivt for likebehandling og mangfold ved rekruttering og oppfølging av alle grupper av ansatte inkludert i fastsettelse av lønn.

NR har i tråd med aktivitets- og redegjørelsesplikten sammenliknet lønn mellom kjønnene innen samme stillingskategori pr 1. januar 2026. NR har delt de ansatte i 12 ulike kategorier. Kvinners lønn i forhold til menn varierer mellom 95 % og 106 % for de kategoriene med minst tre av hvert kjønn.

NR opererer i et svært konkurranseutsatt rekrutteringsmarked og har lyktes godt. Instituttet ønsker ikke å være lønnsledende innen de teknologiske fagene, men NR er avhengig av å tilby konkurranse-dyktige lønnsbetingelser for å tiltrekke seg og beholde de aller beste fagpersonene. NR har derfor et system både med fast og variabel lønn, der det kollektivt utbetales ekstra i økonomisk gode år.

NR er underlagt kravene som følger av Åpenhetsloven. Instituttet jobber med lovens krav og redegjør for dette på våre nettsider.

Arbeidsmiljøet er godt. NR gjennomførte arbeidsmiljøundersøkelse november 2024. På alle de 8 hovedtemaene i undersøkelsen ga NRs ansatte mer positive tilbakemeldinger enn gjennomsnittet fra sammenliknbare forskningsinstitutter. Det ble ikke avdekket noen felles grunnleggende arbeidsmiljøutfordringer ved NR. NR gjennomfører slike undersøkelser regelmessig hvert 3. år, og ny undersøkelse vil gjennomføres høsten 2027.

NR betaler full lønn utover 6 G ved sykdom og ved uttak av foreldrepermisjon. NR dekker også full lønn for fedre og medmødre i to ukers omsorgspermisjon i forbindelse med fødsel. Kvinner tok i snitt ut 34 uker foreldrepermisjon og menn 26 uker i 2025.

Totalt var sykefraværet på 2,5 % i 2025, mot 4,4 % i 2024. Det egenmeldte sykefraværet var på 0,9 % i 2025, mot 1,2 % i 2024, og det legemeldte sykefraværet var på 1,5 % i 2025, mot 3,2 % i 2024. Fraværet ved omsorgspermisjon ved sykt barn i 2025 var på 0,5 %, mot 0,6 % i 2024. De ansatte med barn har mulighet for å ta ut omsorgspermisjonen ved sykt barn på timebasis, og det brukes i stort omfang i kombinasjon med hjemmekontor. Dette gjør at det er et veldig lite mindretall som bruker alle tildelte omsorgsdager i løpet av året.

NR har ikke flere ansatte enn at enkeltansattes langtidssykefravær kan påvirke sykefraværsprosenten i stor grad. NR har stort fokus på tilrettelegging og kommunikasjon, slik at ansatte med restarbeidsevne jobber det de har kapasitet til. Tilretteleggingen kan være: tilpassing av arbeidsplassen og IT-utstyr, økt bruk av hjemmekontor, ekstra pauser i løpet av arbeidsdagen og liknende. Dette gjenspeiles i bruken av gradert sykmelding og bruk av restarbeidsevne ved NR. I 2025 var andelen gradert sykmelding på 59,8 % mot 53,2 % i bransjen Forskning og utviklingsarbeid. Det totale sykefraværet i 2025 var betydelig lavere enn gjennomsnittet i bransjen.

NR har god tilgjengelighet både fysisk og på internett. Instituttet hadde ingen skader eller ulykker i 2025. Som en kontorbedrift med begrenset reiseaktivitet, har NR liten påvirkning på det ytre miljøet. Det var ingen vesentlige avvik innen HMS-området.

Det er tegnet styreforsikring for styremedlemmene i Norsk Regnesentral.

Utsikter

Statistisk modellering, maskinlæring og kunstig intelligens er viktig for de fleste virksomheter i offentlig og privat sektor, og NR har en god dialog med sine kunder og samarbeidspartnere. Fagområdene er høyt prioriterte og viktige for verdiskapingen i Norge. IKT-feltet er i rivende utvikling, og NR må løpende tilpasse sin forskning og tjenester på området.

NR har en dyktig og stabil stab, og går inn i 2026 med en betydelig prosjektportefølje. Utsiktene for NR bedømmes derfor som gode.

Styret takker alle medarbeidere for solid innsats i 2025.

Report from the Board of Directors 2025

The Norwegian Computing Center (NR) is an independent, non-profit research foundation that conducts contract research for clients in both the public and private sectors in Norway and internationally.

The institute's core areas of expertise include statistical modelling, machine learning, artificial intelligence (AI) and information and communication technology (ICT).

Applied Research

In 2025, NR carried out a large number of research projects. Sources of funding were as follows: 49 % from Norwegian industry and commerce, 37 % from the Research Council of Norway, 8 % from the public sector, and 6 % from international projects.

NR's industrial clients are large companies like Equinor, DNB and Gjensidige, alongside a substantial number of smaller businesses, other research institutes and international organisations.

Finance

The net surplus for 2024 was 7.2 million NOK. The financial position of NR is strong, with equity of 158.9 million NOK and an equity ratio of 78 %.

Personnel

NR regards its employees as its most valuable asset and provides ample opportunities for them to further develop their scientific expertise. At the end of 2025, NR had 101 employees in main positions, including 81 research scientists. Additionally, six individuals employed at universities and businesses held part-time positions at the institute under the titles Professor II/Chief Research Scientist II/Senior Research Scientist II.

Market

NR is a contract research organisation with a strong market position in statistical modelling, machine learning, image analysis, AI, and ICT.

NR has one of Europe's largest research groups in applied statistical modelling and machine learning and addresses a wide range of applied challenges, including financial risk assessment, petroleum technology, and climate monitoring using remote sensing.

NR's research areas are critical across multiple sectors. The rapid development of new ICT solutions presents both challenges and opportunities. The growing demand for predictive AI solutions and extensive data collection is driving greater market opportunities for NR's expertise in finance, energy, resource evaluation, image analysis and remote sensing.

Strategic research programmes funded by the Research Council of Norway and European Space Agency continue to support advancements in these areas.

Til styret i Norsk Regnesentral STI

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Regnesentral STI som viser et overskudd på kr 7 208 416,-. Årsregnskapet består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrømoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og
- gir årsregnskapet et rettvisende bilde av stiftelsens finansielle stilling per 31. desember 2025 og av dens resultat og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet. Vi er uavhengige av stiftelsen i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke informasjonen i årsberetningen.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til stiftelsens evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet.

For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til:

<https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Uttalelse om øvrige lovmessige krav

Konklusjon om forvaltning

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag (ISAE) 3000 «Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon», mener vi at stiftelsen er forvaltet i samsvar med lov, stiftelsens formål og vedtektene for øvrig.

Oslo, 19. mars 2026

Insignis AS



Kristoffer Langva
statsautorisert revisor